



**Fecoljuegos**

FEDERACION COLOMBIANA DE EMPRESARIOS DE  
JUEGOS DE SUERTE Y AZAR

[www.fecoljuegos.com.co](http://www.fecoljuegos.com.co)

Email: [info@fecoljuegos.com.co](mailto:info@fecoljuegos.com.co)

Carrera 15 N° 91-30 Of 603 Bogotá D.C. Celular: 3506621934

INFORME DE GESTIÓN  
PRESIDENCIA NACIONAL  
VIGENCIA 2022 – 2023

CARTAGENA DE INDIAS, MARZO 2023



## TABLA DE CONTENIDO

- 1. SOBRE ESTE INFORME**
  - 1.1 Carta presidente nacional.
  - 1.2 Carta presidente de la junta directiva.
  
- 2. NUEVOS AFILIADOS A FECOLJUEGOS.**
  - 2.1 Gameart
  - 2.2 Amusnet
  
- 3. GESTIONES CON COLJUEGOS**
  - 3.1 Radicación de oficios
  - 3.2 Mesa de ilegalidad
  - 3.3 Reuniones
  - 3.4 Juego Responsable
  - 3.5 Sistema de Conexión en Línea
  
- 4. DIAN**
  
- 5. UIAF**
  
- 6. GOBIERNO NACIONAL**
  
- 7. ANDI**
  
- 8. ALIADAS**
  
- 9. AUTOCONTROL COLOMBIA**
  
- 10. FORO DE PRESIDENTES**
  
- 11. MESA EMRE**
  
- 12. FORO DE TURISMO LGTBI**
  
- 13. COMITÉ DE OFICIALES DE CUMPLIMIENTO ONLINE Y LOCALIZADOS**



14. COMITÉ CONTABLE MODALIDAD LOCALIZADOS Y ONLINE
15. COMITÉ JURIDICO
16. JUNTA DIRECTIVA FECOLJUEGOS
17. ASOBANCARIA
18. CAPACITACIONES
19. ALIANZAS
20. EVENTOS Y REUNIONES DE INTERES.
21. LANZAMIENTO CANDIDATURA CÁMARA DE COMERCIO
22. PLAN ESTRATEGICO 2023



## 1. SOBRE ESTE INFORME

### 1.1 Carta presidente nacional (PENDIENTE INCLUIR VERSIÓN DEFINITIVA)

**Evert Montero Cárdenas**  
**Presidente**  
**FECOLJUEGOS**

### 1.2 Carta presidente de la junta directiva de Fecoljuegos.

Es un honor dirigirme a ustedes como presidente de la junta directiva de la federación colombiana de empresarios de juegos de suerte y azar - Fecoljuegos, en esta ocasión quiero agradecer por la dedicación y empeño de cada uno de los colaboradores de la federación con quienes hemos logrado consolidarla como un actor relevante en el sector y como una voz importante en la defensa de nuestros intereses. Quiero destacar también el invaluable esfuerzo y compromiso de cada uno de los empresarios asociados, quienes día a día trabajan arduamente para mantener competitiva la industria de los juegos de suerte y azar.

Durante el año que acaba de pasar, hemos realizado diversas actividades y acciones que buscan mejorar las condiciones y el desarrollo de nuestros negocios. Entre ellas, podemos mencionar la participación en eventos nacionales e internacionales, la realización de estudios e investigaciones sobre el impacto económico y social de nuestra industria, la promoción de políticas públicas que favorezcan nuestro sector, así como la implementación de programas de capacitación y formación para nuestros asociados.

Además, como junta directiva hemos trabajado incansablemente para fortalecer la gestión interna de la federación, mejorando los procesos y la comunicación con nuestros asociados, con el fin de brindar un mejor servicio y atención a cada uno de ellos.

En este sentido, es importante destacar que hemos logrado importantes avances en la consolidación de alianzas estratégicas con otros actores del sector, lo que nos ha permitido tener una mayor incidencia en las decisiones que se toman en el ámbito público y privado.

Aprovecho esta oportunidad para reiterar mi compromiso con la industria y con Fecoljuegos, invitando también a nuestros empresarios para que contribuyamos para mejorar la imagen del sector mediante buenas prácticas y transparencia de la actividad ya que esto es una herramienta poderosa con la que lograremos mantener el respaldo y reconocimiento requerido para generar oportunidades a nivel nacional e internacional, esta es la labor que ha encaminado el presidente de la Federación, Evert Montero Cárdenas, en el marco de una

estrategia reputacional que ha permitido dar a conocer en escenarios significativos al gremio y a la industria colombiana.

**Alfonso Méndez**  
**Presidente Junta Directiva**  
**Fecoljuegos**

## **2. NUEVOS AFILIADOS A FECOLJUEGOS:**

2.1 Gameart Colombia SAS – proveedor.



2.2 Amusnet Interactive - proveedor.



## **3. GESTIONES CON COLJUEGOS.**

Mantenemos cercanía con Coljuegos para trabajar de manera articulada y participativa en diferentes temas que contribuyan al sector.

### **3.1 Radicación de oficios.**

- ✓ Oficio radicado ante Coljuegos y a diferentes medios de comunicación (El Tiempo, El Espectador, Blu Radio) sobre la publicidad de actividades de juegos de suerte y azar extranjeras de loterías en línea; adicional el tema de la utilización de diferentes pasarelas de pago (Efecty, PSE, Pay-u, etc) para apostar en páginas ilegales de apuestas por internet.
- ✓ Petición información detallada de las cifras del sector.



- ✓ Comentarios a la resolución Lavado de Activos (LA), Financiación del Terrorismo (FT) y la Financiación de la Proliferación de Armas de Destrucción Masiva (FPADM)
- ✓ Aprobación del requerimiento realizado por Fecoljuegos sobre la modificación del Acuerdo 2 de 2022, que modifica el Título 1 del Acuerdo 08 de 16 de septiembre de 2020 y las resoluciones que modifican los requerimientos técnicos del juego y que expide el Acuerdo, permitiendo de esta manera que los ciudadanos venezolanos que deseen jugar en plataformas de apuestas en línea puedan hacerlo.
- ✓ Respuesta Registro Único de Importadores.

### 3.2 Mesa de ilegalidad.

- ✓ Mesa de ilegalidad con Coljuegos: con la colaboración de operadores online, Fecoljuegos presentó al vicepresidente de operaciones de Coljuegos, doctor Roberto Pérez y al gerente de control operaciones ilegales Gustavo Enrique Aroca, ejemplos reales de como las plataformas ilegales son tan accesibles a cualquier tipo de usuario, así mismo la manera como las pasarelas de pagos y entidades bancarias son utilizadas para depósitos con el propósito de apostar.

### 3.3 Reuniones.

- ✓ Entrevista sobre el programa de Gestión Estratégica 2023 - 2026 de Coljuegos con el ingeniero de procesos y proyectos, doctor Favio Andrés Ruíz.
- ✓ Reunión con Roberto Pérez, vicepresidente de operaciones.
- ✓ Reunión Cesar Augusto Valencia, presidente de Coljuegos para la revisión código de autorregulación de la comunicación comercial.
- ✓ Reunión sobre la modificación de la resolución de operación de bingos, envió de comentarios al borrador de resolución.
- ✓ Reunión Gustavo Enrique Aroca, gerente de control de operaciones ilegales.
- ✓ Reunión Elizabeth Jativa, gerente nuevos negocios. (tema bingos y regulación de proveedores de contenido para juegos en línea)
- ✓ Reunión sobre el tratamiento de los datos publicados por Coljuegos con respecto a las cifras del sector.

### 3.4 Juego Responsable.

- ✓ Luego de la solicitud realizada por Fecoljuegos ante la entidad, se logró el aplazamiento de la implementación del Manual de Juego Responsable, esto con el fin de dar una ventana de tiempo a los empresarios que les permita adelantar esta labor en un tiempo prudente.
- ✓ Participación Día Internacional del Juego Responsable.
- ✓ Implementación MANUAL JUEGO RESPONSABLE (ampliación implementación - mesas técnicas autoexclusión y revocatoria – Test de autodiagnóstico).

- ✓ **Aprobación del requerimiento realizado por Fecoljuegos** sobre la modificación del Acuerdo 2 de 2022, que modifica el Título 1 del **Acuerdo 08** de 16 de septiembre de 2020 y las resoluciones que modifican los requerimientos técnicos del juego y que expide el Acuerdo (Juego Responsable).

### 3.5 Sistema de Conexión en Línea.

- ✓ Observaciones borrador de requerimientos técnicos del Sistema de Conexión en Línea MET - SCLM.
- ✓ Sistema de conexión en la línea – modificación cronograma para que coincida con el de homologación - participación reuniones semanales conexión, proveedores que están transmitiendo.



## 4. DIAN

- 4.1 Construcción de la política contable para la determinación del ingreso de las empresas que operan juegos localizados y juegos operados por internet.
- 4.2 Demanda de nulidad parcial ante el Consejo de Estado contra el concepto emitido por la DIAN el 16 de febrero de 2022.
- 4.3 Capacitación al área de fiscalización de la DIAN.
- 4.4 Mesa técnica con la DIAN: Determinación del ingreso empresas de JSA
- 4.5 Presentación de consulta ante el Consejo Técnico de la Contaduría Pública sobre el tratamiento de los premios para la determinación del ingreso de las empresas operadoras de juegos de suerte y azar.
- 4.6 Creación documento equivalente (En proceso)

## 5. UIAF



- 5.1 Se logró capacitar más de 100 oficiales de cumplimiento de las empresas afiliadas a Fecoljuegos sobre los cambios presentados en la plataforma del SIREL 3.0.
- 5.2 Apoyo a nuestros afiliados en cuanto a la presentación y envío de información para la participación en la Evaluación Nacional de Riesgo del sector de JSA.



## 6. GOBIERNO NACIONAL

- 6.1 Reunión presidente de Colombia, doctor Gustavo Petro.  
- Invitación a Fecoljuegos al acto de radicación de la Reforma Tributaria y Reforma Laboral.







## 6.2 Reunión Ministerio de Transporte.

Reunión con la ex ministra del Transporte, Angela María Orozco, donde se le manifestaron los inconvenientes presentados por las dificultades que persisten actualmente en las importaciones y que afectan al sector; allí también se hizo presencia con el fin de posicionar la industria y la Federación.

## 6.3 Reunión Ministra de Agricultura, Cecilia López.

## 6.4 Reunión Ministro de Hacienda, José Antonio Ocampo.

## 6.5 Reunión Ministro de Industria, Comercio y Turismo, Germán Umaña Mendoza.

## 6.6 Reunión Ministra de las TIC, Sandra Milena Urrutia.

## 6.7 Reunión Ministerio del Interior, Alfonso Prada.

## 6.8 Reunión directora del Departamento de Planeación Nacional sobre los siguientes temas:

- ✓ Tratamiento de temas fundamentales para el crecimiento económico del país, la generación de empleo y la visión 2050 de Colombia.
- ✓ Socialización documento CONPES para dejar una ruta para el sector que permita potencializar el desarrollo de la industria.

## 6.9 Superintendencia de Industria y Comercio.

- ✓ Requerimiento enviado a los operadores online, allí la Superintendencia especifica que pretende hacer un estudio cuantitativo y cualitativo del mercado online. Este acercamiento se dio con el grupo de estudios económicos con el objetivo de ponerlos en el contexto normativo y regulatorio de esta actividad y redirigir las preguntas con base a la información que ya se ha suministrado a Coljuegos previamente. La SIC recibió las observaciones de buena manera, muestra de esto es que se tuvieron en cuenta las observaciones y se modificación varias de las preguntas que en un inicio de formularon.
- ✓ Protección al usuario y la participación de los influenciadores y personajes reconocidos de las redes que promocionan las apuestas por internet, por lo que les socializaron a las 16 plataformas de apuestas, información relevante y cifras de la operación.



### 6.10 Alianza Carbono Neutralidad

Por petición del Ministro de Ambiente, se participó en la iniciativa Carbono Neutralidad que se deriva de la reciente aprobación de la *Ley de Acción Climática*, la cual no se ha reglamentado, pero establece que todas las personas naturales, jurídicas, públicas, privadas o mixtas deberán reportar de manera obligatoria sus emisiones directas o indirectas de gases de efecto invernadero.



### 6.11 Otras reuniones políticas.

- ✓ Reuniones con actores del sector público y alcaldías.
  - Juan Carlos Saldarriaga, alcalde de Soacha.
  - Fernando Arturo Muñoz, alcalde de Cota.
  - Diego Molano, candidato a la alcaldía de Bogotá.
- ✓ Reuniones con candidatos a la presidencia de la república.
- ✓ Reuniones con congresistas:
  - H.R. Catherine Juvinao, Partido Alianza Verde.
  - H.R. Jezmi Barraza, Partido Liberal.

- H.R. Armando Zabarain, Partido Conservador.
- H.S. Ciro Ramírez, Partido Centro Democrático.
- H.S. Carlos Abraham Jiménez, Partido Cambio Radical.
- H.S. David Luna, Partido Cambio Radical.
- H.S. Ana Carolina Espitia, Partido Alianza Verde.
- H.S. Clara López, Partido Pacto Histórico.
- H.S. Roy Barreras, Partido Alianza Democrática Ampla.
- H.S. Alfredo Deluque, Partido de la U.

## 7. ANDI.

Fecoljuegos participó de las iniciativas propuestas por las agremiaciones a las cuales se encuentra afiliada, con el fin de mantener una agenda actualizada sobre temas transversales con el sector las cuales comprenden:

- 7.17° Congreso Empresarial Colombiano de la ANDI y 78° Asamblea General Ordinaria de Afiliados.
- 7.2 Comité Tributario, Laboral y Económico.
- 7.3 Congreso Empresarial Colombiano
- 7.4 Comité de Arquitectura Social
- 7.5 Rueda de Talento
- 7.6 Café Por la Equidad
- 7.7 Sesión de Buenas Prácticas para la Inclusión
- 7.8 Fecoljuegos recibió un reconocimiento por su participación en la iniciativa “Empresas por la vacunación” que se desarrolló durante el 2021.



## 8. ALIADAS

- 8.1 Primer Congreso ALIADAS “Generar conocimiento y construir futuro”: Congreso realizado el 22 de febrero de 2022 se extendió la invitación a los miembros de junta para que asistan a este evento,

debido la importancia de los invitados del sector gubernamental que estarán presentes, esto con el fin de abrir espacios para el reconocimiento del sector.

- 8.2 Mesa de Regulación y Estabilidad Jurídica de Aliadas.
- 8.3 Mesa de sostenibilidad.
- 8.4 Mesa de informalidad y legalidad
- 8.5 Comunicado a la opinión pública “Gremios de la ciudad respaldan gestión de la Secretaria de Desarrollo Económico”
- 8.6 Encuentro ALIADAS con candidatos a la presidencia.
- 8.7 Documento transversal a todos los sectores dirigido a los candidatos presidenciales.
- 8.8 Encuesta a la juventud para socializar temas puntuales que les afectan como país y así fortalecer la imagen de nuestro sector y demostrar que se tiene la capacidad de influencia en la economía de Colombia.
- 8.9 Primer aniversario de Aliadas.
- 8.10 Reunión con el director del Departamento Nacional de Planeación, Jorge González, y con el subdirector general de Prospectiva, Juan Gallego para hablar de la elaboración del Plan Nacional de Desarrollo y el aporte de los gremios a éste. En el encuentro se explicó cómo avanzan los Diálogos Regionales Vinculantes.
- 8.11 Mesas de análisis sobre reformas y proyectos del gobierno: Reforma Tributaria, Reforma a la Salud, Reforma Laboral, Reforma Pensional.
- 8.12 Reunión planeación estratégica.
- 8.13 Reuniones Economía nocturna (Diferenciación por sectores y Flexibilización de la contratación laboral) y plataformas digitales (Uber-Didi-Cabify)
- 8.14 Reunión Departamento Nacional de Planeación.
- 8.15 Capacitación Implementación y puesta en marcha del Programa de Transparencia y Ética Empresarial-PTEE de las ESAL.







## 9. AUTOCONTROL COLOMBIA

- 9.1 Asamblea Autocontrol Colombia.
- 9.2 Miembros del Consejo Directivo Autocontrol Colombia.
- 9.3 Código de Autorregulación de la Comunicación Comercial.

## 10. FORO DE PRESIDENTES

- 10.1 Miembros del Consejo Directivo Foro de Presidentes.
- 10.2 Juntas de mejoramiento.
- 10.3 Ceremonia de premiación "**Dejando Huella**", nominación a Fecoljuegos por creación del Código de Buenas Prácticas de Autorregulación.
- 10.4 "**Encuentro Foro de Presidentes: ¿El empresariado colombiano lidera empresas con propósito?**" en alianza con el Club el Nogal y la Cámara de Comercio de Bogotá.
- 10.5 Agenda Complementaria: Posibles acuerdos del sector privado con el gobierno actual.
- 10.6 Empresarios de Colombia por el mundo.





## 11. MESA EMRE

- 11.1 Avances de la estrategia “Bogotá 24 horas”
- 11.2 Balance del programa Bogotá a Cielo Abierto.
- 11.3 Bogotá HUB Gastronómico.
- 11.4 Nuevas ferias ‘Hecho en Bogotá’.
- 11.5 Reunión Secretario Económico, doctor Alfredo Bateman.



## 12. FORO DE TURISMO LGTBI

12.1 Propuesta de certificación *“Friendly Biz”* de la Cámara de Comercio: Este sello avala a los afiliados de Fecoljuegos como “Establecimientos Amigables con la comunidad LGBT” con políticas incluyentes lo que influye decisivamente en la compra de este segmento y representa un activo intangible en su estrategia comercial.

12.2 Foro *“Nuevas perspectivas del turismo inclusivo, el marco normativo para Colombia, implementación de protocolos para organizaciones y destinos y casos de éxito a nivel nacional a internacional”*.



## 13. OFICIALES DE CUMPLIMIENTO MODALIDAD ONLINE Y LOCALIZADOS

- 13.1 Primer encuentro de oficiales de cumplimiento Fecoljuegos.
- 13.2 Realización mensual de reuniones de comité.
- 13.3 Capacitación a Asojuegos sobre el funcionamiento de la operación online y localizados.
- 13.4 Realización primer comité: PTEE y SICOF





## 14. COMITÉ CONTABLE MODALIDAD LOCALIZADOS Y ONLINE

- 14.1 Presentación demanda ante el Consejo de Estado.
- 14.2 Construcción política contable para el sector.
- 14.3 Reunión Consejo Técnico de la Contaduría Pública con el fin de socializar inquietudes frente al concepto emitido por la DIAN.
- 14.4 Reunión con Luis Carlos Reyes, director de la DIAN.

## 15. COMITÉ JURIDICO

- 15.1 En este sentido, se realizó también una reunión con el Comité Jurídico de los gremios para socialización de la Reforma Tributaria y su impacto.
- 15.2 Requerimiento operadores online, acuerdo 08.
- 15.3 Acción de tutela E-Total Gaming.

## 16. JUNTA DIRECTIVA FECOLJUEGOS

Realización juntas directivas en diferentes regiones del territorio nacional donde se realizaron reuniones con entidades locales y gubernamentales con respecto a la operación. Estas juntas fueron realizadas en: Manizales (Caldas), Ibagué (Tolima), Paipa (Boyacá), Barranquilla (Atlántico).



## 17. ASOBANCARIA

17.1 56° Convención Bancaria de Asobancaria.

17.2 Comité Oficiales de cumplimiento de Asobancaria: actividades de JSA por internet no autorizadas por Coljuegos.

17.3 Congreso Panamericano LAFTFPADM de Asobancaria.

17.4 CAMP: Innovación financiera para la inclusión.





## 18. CAPACITACIONES

- 18.1 Sistema de Conexión en Línea SCLM+.
- 18.2 Reunión proveedores para la revisión de implementación de la resolución Sistema de Conexión en Línea.
- 18.3 Capacitación dirigida a funcionarios de la POLFA sobre la operación en los establecimientos de juegos de suerte y azar con el fin de hacer claridad sobre documentación de elementos de juego.
- 18.4 Mesa de trabajo para implementación manual de juego responsable dirigida a operadores localizados donde participaron más 40 empresarios.

## 19. ALIANZAS:

- 19.1 Alianza con *Global Wizards Digital Marketing Services And Solutions* para administración de sitio web de Fecoljuegos.



- 19.2 Alianza entre el Instituto de Desarrollo, Turismo, Cultura, Deporte y Medio Ambiente de Brasil **IDT-CEMA** y Fecoljuegos para potenciar la industria del juego.





**Fecoljuegos**  
FEDERACION COLOMBIANA DE EMPRESARIOS DE  
JUEGOS DE SUERTE Y AZAR

www.fecoljuegos.com.co

Email: info@fecoljuegos.com.co

Carrera 15 N° 91-30 Of 603 Bogotá D.C. Celular: 3506621934



**IDT-CEMA**

Instituto de Desenvolvimento, Turismo,  
Cultura, Esporte e Meio Ambiente.

## 20. EVENTOS Y REUNIONES DE INTERÉS

### 20.1 Ice London.



### 20.2 Sagse Buenos Aires, Argentina.

20.3 Acompañamiento en el evento de Zamba por el lanzamiento de su nueva estrategia de marketing: fichaje del exfutbolista Faustino Asprilla.



- 20.4 Ajustes a la propuesta de borrador de la ley 643 de 2001: Este documento se ha socializado ampliamente con las empresas, Asojuegos y Cornazar. Se han podido adelantar reuniones con las partes interesadas las cuales han realizado observaciones.
- 20.5 Reunión Fiscalía y Operadores online.
- 20.6 Reunión Directora POLFA, Sandra Patricia Hernández.
- 20.7 Reunión Director de Comercio Exterior, Luis Fernando Fuentes.
- 20.8 Reunión de directivos Bwin: se presentaron las iniciativas y gestiones que la federación ha liderado en beneficio del sector con el fin de que los directivos de dicha plataforma estén enterados con la finalidad de pertenecer como afiliados a Fecoljuegos.
- 20.9 Reuniones con la Red Colombia contra el Trabajo Infantil.
- 20.10 Reunión con Diana Richardson, directora de ITRC.
- 20.11 Participación de Fecoljuegos en el GAT CARIBE 2022 República Dominicana: presidente Evert Montero, panelista regulación RD.
- 20.12 Brazil Sports Betting Summit: presidente Evert Montero panelista *"Global Betting Regulation enfocado en Sudamérica"*



20.13 Gat Expo Show Case Bogotá.



20.14 SBC Latinoamérica: presidente Evert Montero Orador Panel *“El cumplimiento Multi-Jurisdiccional”*



20.15 Gran Cumbre Iberoamericana de Sostenibilidad e Innovación en los Negocios de la Cámara de Comercio de Bogotá.

## 21. LANZAMIENTO CANDIDATURA CÁMARA DE COMERCIO.



Postulación del presidente Evert Montero a la junta directiva de la Cámara de Comercio de Bogotá, proceso electoral que se dio entre el círculo de afiliados al cual el presidente de Fecoljuegos. Las votaciones se adelantaron el 1 de diciembre de 2022 en las sedes de la CCB.



## 22. PLAN ESTRATÉGICO 2023

### Propósito

Potencializar la industria de entretenimiento de juegos de suerte y azar, siendo reconocida por su importancia en la dinámica de la economía nacional, facilitando la actividad para sus afiliados.

### Nuestros grandes retos para el año 2023 / entorno

- ✓ Sector financiero
- ✓ Elecciones 2023
- ✓ Disponibilidad y acceso a cifras oficiales
- ✓ Ilegalidad
- ✓ Reputación del sector
- ✓ Seguimiento legislativo

### NUESTRO 2023



¿Cómo podemos alcanzar nuestros objetivos y fortalecer nuestra posición en el mercado mediante un enfoque estratégico, sólido y efectivo?

### **NUESTROS GRANDES RETOS COMO FEDERACIÓN**

- ✓ Gobierno corporativo.
- ✓ Fortalecimiento interno.
- ✓ Identificación de oportunidades.

### **NUESTRO ADN**

- ✓ Audacia – Visión de la industria.
- ✓ Conocimiento del Sector, el entorno y los riesgos.
- ✓ Determinación y Enfoque en los resultados.
- ✓ Pasión y Compromiso.
- ✓ Somos un referente y proponentes en la industria.
- ✓ Propositivos – vamos un paso adelante.

### **PLAN ESTRATÉGICO**





### PILAR DE POSICIONAMIENTO Y RECONOCIMIENTO

- ✓ Participación Plan Nacional de Desarrollo
- ✓ Participación y generación de políticas legislativas.
- ✓ Observatorio de cifras
- ✓ Fortalecimiento relación con entidades Coljuegos, Ministerios, Congreso, UIAF, DIAN, Sociedad Civil, sector asegurador y bancario, entre otras.
- ✓ Comunicación estratégica.

### PILAR DE EMPRESARIOS Y AFILIADOS

- ✓ Fecoljuegos en las regiones.
- ✓ Plan de capacitación para colaboradores en las regiones.
- ✓ Crecimiento del número de afiliados.
- ✓ Acompañamiento a la aplicación de políticas, fortalecimiento del rol de soporte (gestión, defensa y operatividad) de la federación a sus afiliados.



## PILAR DE NUEVOS NEGOCIOS ECONÓMICOS

- ✓ Fortalecimiento de las políticas y normativas para el desarrollo de nuevos negocios de juego de suerte y azar.
- ✓ Relación con las fuentes financiación y sistema financiero.
- ✓ Seguimiento y monitoreo a las tendencias del mercado internacional – entretenimiento.

**NOTA:** el informe del revisor fiscal, así como los estados financieros de 2022, presentados durante la asamblea, los podrá encontrar en nuestra página web [www.fecoljuegos.com.co](http://www.fecoljuegos.com.co) ingresando con su usuario y contraseña en la sección de *exclusivos afiliados*



**Fecoljuegos**  
FEDERACION COLOMBIANA DE EMPRESARIOS DE  
JUEGOS DE SUERTE Y AZAR

www.fecoljuegos.com.co  
Email: info@fecoljuegos.com.co  
Carrera 15 N° 91-30 Of 603 Bogotá D.C. Celular: 3506621934

**Presidencia:** Evert Montero Cárdenas

**Agradecimientos a:** junta directiva y equipo de trabajo Fecoljuegos.

**Elaboración informe de gestión:** área de comunicaciones

Carrera 15 #91 – 30 Oficina 603, Edificio Anfora  
Bogotá D.C.  
Contacto: 3506621934 – 3232504823

**Facebook:** @Fecoljuegos - **Instagram:** @Fecoljuegos - **LinkedIn:** Fecoljuegos - **Twitter:** @Fecoljuegos